

**JADRAN AD - U RESTRUKTURIRANJU**  
**NOVA GAJDOBRA, PROLETERSKA 41**  
**Broj: 170**  
**Dana: 26.06.2014.**

Za: Redovnu godišnju sednicu Skupštine akcionara Društva

## **Izveštaj o radu Odbora direktora za poslovnu 2013. godinu**

Ovaj izveštaj predstavlja ne samo izvršenje zakonske i statutarne obaveze već i dokument o poslovanju u 2013. godini, a koji u sebi sublimira sve okolnosti od uticaja na poslovanje koje se odvijalo tokom 2013. godine.

### **1. RAD ODBORA DIREKTORA**

Odbor direktora je u 2013. godini brojao 3 (tri) člana, s tim da je zbog ostavke zamenjen jedan član, umesto g-dina dr Dragana Milivojčevića, izabrana je Jelena Tomić iz Agencije za privatizaciju.

Za predsednika je izabrana Marija Ilić-Knežević koja je član Odbora direktora od juna 2012. godine.

Odbor direktora je svoj rad u toku 2013. godine obavljao u 19 (devetnaest) sednica, na kojima su donete razne odluke koje se tiču poslovanja preduzeća.

Odluke Odbora direktora koje se naročito ističu po važnosti za poslovanje Društva u 2013. godini su:

- Odluka o usvajanju izveštaja Komisije za popis sredstava,
- Odluke o usvajanju finasijskog izveštaja za 2012. godinu i usvajanju Plana setve i Proizvodno-finansijskog plana za 2013. godinu,
- Odluka o imenovanju Komisije za unutrašnji nadzor,
- Odluke o sazivanju redovne godišnje i vanredne sednice Skupštine

akcionara Društva,

- Odluka o promeni računovodstvene politike Društva,
- Odluka o proceni ukupne imovine, obaveza i potraživanja Društva, sa stanjem na dan 31.10.2013. godine,
- Odluka o vanrednom popisu ukupne imovine, obaveza i potraživanja Društva, sa stanjem na dan 31.10.2013. godine,
- Odluka o formiranju Komisije za vanredni popis ukupne imovine, obaveza i potraživanja Društva, sa stanjem na dan 31.10.2013. godine,
- Odluka o formiranju Komisije za izbor procenitelja ukupne imovine, obaveza, potraživanja i kapitala Društva, sa stanjem na dan 31.10.2013.
- Odluka o izboru Procenitelja ukupne imovine, obaveza, potraživanja i kapitala Društva, sa stanjem na dan 31.10.2013.
- Odluka o utvrđivanju Programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku restrukturiranja Društva,
- Odluka o usvajanju Izveštaja Komisije za vanredni popis ukupne imovine, obaveza i potraživanja Društva, sa stanjem na dan 31.10.2013. godine,
- Odluka o usvajanju Programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku restrukturiranja Društva,
- Odluka o formiranju Komisija za redovan godišnji popis ukupne imovine, obaveza i potraživanja Društva, sa stanjem na dan 31.12.2013. godine,
- Odluka o formiranju Komisija za otpis osnovnih sredstava, robe, rezervnih delova, sitnog inventara i gotovih proizvoda,
- Odluke o usvajanju Plana setve i Proizvodno-finansijskog plana za 2014.
- Odluka o otpisu osnovnih sredstava i sitnog inventara,

Većina navedenih Odluka se odnosila na upravljanjem Društvom, postupkom procene fer tržišne vrednosti imovine, obaveza i potraživanja, kao i izvršavanje neophodnih aktivnosti u skladu sa zakonskim obavezama.

## **2. PROIZVODNJA**

Društvo je u toku 2012/**2013.** godine izvršilo jesenju i prolećnu setvu na ukupno **502** ha, uz primenu svih agrotehničkih mera sa raspoloživom mehanizacijom, i to sa sledećom setvenom strukturom:

## OSTVARENJE BILJNE PROIZVODNJE ZA 2012/2013. godinu

| Red. broj | Kultura             | Posejana i ubrana površina (ha) | Ostvaren prinos (kg/ha) |
|-----------|---------------------|---------------------------------|-------------------------|
| 1.        | Pšenica             | 46                              | 6.037                   |
| 2.        | Ječam pivarski      | 46                              | 7.011                   |
| 3.        | Ječam semenski      | 11                              | 6.250                   |
| 4.        | Soja                | 118                             | 3.062                   |
| 5.        | Kukuruz merkantilni | 118                             | 10.412                  |
| 6.        | Krompir             | 33                              | 37.413                  |
| 7.        | Paradajz            | 11,4                            | 52.366                  |
| 8.        | Šećerna repa        | 80                              | 63.620                  |
| 9.        | Lucerka             | 38,6                            | 5.441                   |
|           | <b>UKUPNO</b>       | <b>502</b>                      |                         |

U jednoj veoma za poljoprivredu teškoj godini, sa velikim nevremenom i gradom koje se desilo početkom maja meseca, uz naplaćenu svu štetu jer su usevi bili osigurani, posebno ističemo dobre prinose ječma, šećerne repe, kukuruza, soje kao i solidne prinose krompira i pšenice.

Veoma je važno naglasiti pravovremenu prodaju većine useva po najvišim tržišnim cenama.

Samo je kukuruz lagerovan i prodat po veoma dobroj ceni u aprilu 2014. godine, uz minimalne troškove skladištenja.

Zbog pojave ekstremne suše umanjen je prinos posejanih useva na njivama koje se nisu navodnjavale, dok je na zalivanim usevima ostvaren dobar rod.

Društvo je krajem 2013. godine izvršilo jesenju setvu na površini od **100** ha, i to sledećih ratarskih kultura:

| Red. broj | Kultura              | Ostvarena setva (ha) |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 1.        | Pšenica              | 48                   |
| 2.        | Ječam ozimi pivarski | 52                   |
|           | <b>UKUPNO</b>        | <b>100</b>           |

Prilikom jesenje setve ispoštovane su sve agrotehničke mere u optimalnim rokovima što je rezultat pravovremenog nabavljanja potrebnog repromaterijala, i dobrih komercijalnih uslova nabavke zbog integracije u Grupaciju poljoprivrednih preduzeća, a samim tim i zajedničke nabavke potrebnih sirovina i nove mehanizacije.

Početakom 2013. godine je nabavljena savremena sejalice MATERMACC zahvata 12 redova.

Nabavka je izvršena u sklopu zajednički objavljenog konkursa grupacije preduzeća ZELENI PUL u toku 2012. godine, i to odabirom najpovoljnijih ponuda od strane Centralne komisije grupacije i komisije za nabavke u Društvu.

Nabavka mašine je izvršena putem finansijskog lizinga, uz odluke Odbora direktora i saglasnosti Agencije za privatizaciju.

### 3. FINANSIJSKI IZVEŠTAJI

Društvo je u 2013. godini ostvarilo ukupan prihod od **121.460.000** dinara, a rashod od **156.703.000** dinara. Struktura ukupnih prihoda i rashoda je iskazana u finansijskom izveštaju za poslovnu 2013. godinu, a njeni najznačajniji elementi su:

| Red. broj | VRSTA PRIHODA                         | Iznos (dinara)     | VRSTA RASHODA                         | Iznos (dinara)     |
|-----------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------|
| 1         | Prihodi od prodaje                    | 75.074.000         | Troškovi materijala                   | 47.135.000         |
| 2         | Povećanje vrednosti zalihe učinaka    | 21.540.000         | Troškovi zarada i naknada             | 33.753.000         |
| 3         | Ostali poslovni i finansijski prihodi | 9.359.000          | Ostali poslovni i finansijski rashodi | 75.815.000         |
|           | <b>UKUPNO PRIHODI</b>                 | <b>121.460.000</b> | <b>UKUPNO RASHODI</b>                 | <b>156.703.000</b> |

Društvo je ostvarilo **ukupan gubitak** u 2013. godini , pre oporezivanja u visini od **35.243.000** dinara.

Treba istaći da najznačajniji deo u RASHODIMA čine rezervisanja za sudske sporove protiv JADRANA i indirektan otpis potraživanja, od kojih neka datiraju i od 2008. godine, i upravo to je i izazvalo ovako visok gubitak.

Finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa važećim propisima Republike Srbije, odnosno relevantnim računovodstvenim standardima i sačinjeni su istinito i objektivno.

Ovlašćeni nezavisni revizor koji je izvršio reviziju Finansijskih izveštaja za 2013. godinu, nije imao nekih većih primedbi.

#### **4. PRAVO, LJUDSKI RESURSI I ADMINISTRACIJA**

S obzirom da je Društvo organizovano u pravnoj formi otvorenog akcionarskog društva, upravljanje se u 2013. godini odvijalo preko: Skupštine akcionara, Odbora direktora i izvršnog direktora.

Tokom 2013. godine, održana su 2 (dve) sednice Skupštine akcionara, i to jedna redovna i jedna vanredna sednica, na kojima su donete odluke iz zakonom utvrđene nadležnosti, od kojih izdvajamo sledeće:

##### **REDOVNA GODIŠNJA SEDNICA:**

- Odluka o usvajanju Finansijskog izveštaja za 2012. godinu, sa Izveštajem revizora,
- Odluka o izboru ovlašćenog revizora za 2013. godinu,
- Odluka o usvajanju izveštaja o radu Odbora direktora,
- Odluka o prestanku mandata i izboru novog člana Odbora direktora,

##### **VANREDNA SEDNICA:**

- Odluka o usvajanju Programa restrukturiranja,

U toku cele 2013. godine Društvo je imalo **29** (dvadeset devet) zaposlenih na neodređeno vreme, i povremeno je angažovano nekoliko lica pod Ugovorom o povremenim poslovima.

U decembru 2013. godine je kroz Program za rešavanje viška zaposlenih dobrovoljno napustilo Društvo 5 lica, tako da je sada u radnom odnosu na neodređeno vreme **24** zaposlena.

Društvo je u toku 2013. godine imalo preko **20** (dvadeset) sudskih sporova od kojih izdvajamo sledeće:

| <b>Red. broj</b> | <b>Tužilac</b>             | <b>Tuženi</b>              | <b>Vrednost spora (bez troškova i kamate)</b> | <b>Napomena</b>                           |
|------------------|----------------------------|----------------------------|---|---|
| 1                | Jadran ad                  | ZZ Libelula Šid            | 7.489.673 din                                 | Neizvršenje obaveze iz kupoprodaje        |
| 2                | Jadran ad                  | Stojanović Milenko iz Šida | 1.432.284 din                                 | Naknada štete nastale uzurpacijom HOLMERA |
| 3                | Jadran ad                  | Fizička lica               | Ukupno 4. spora<br>2.445.411 din              | Uzurpacije zemljišta i pričinjene štete   |
| 4                | Ministarstvo poljoprivrede | Jadran ad                  | Ukupno 3. spora<br>100.898 evra               | Nije plaćen zakup zemljišta 2007-2009 g.  |
| 5                | ZZ Libelula Šid            | Jadran ad                  | 2.977.840 din                                 | Neplaćeni računi za isporučenu robu       |
| 6                | DDOR Novi Sad              | Jadran ad                  | 3.355.363 din                                 | Neplaćene premije osiguranja do 2011.     |
| 7                | Fizička lica               | Jadran ad                  | Ukupno 2. spora<br>784.576 din                | Isplata naknade i zbog umanjnih primanja  |

Osim sudskih postupaka sprovode se istražne radnje protiv saradnika i bivših rukovodilaca iz vremena privatizacije, a protiv bivšeg vlasnika Društva je podignuta optužnica i vodi se postupak pred Višim sudom u Novom Sadu.

Ono što je posebno obeležilo poslovnu 2013. godinu je stabilizacija poslovanja Društva i saradnja sa pouzdanim i kvalitetnim kupcima i dobavljačima, uz minimalne rizike naplate isporučenih proizvoda.

Veliko nevreme praćeno gradom koje je značajno oštetilo useve na njivama Društva, umanjilo je prinose, ali je zbog blagovremenog osiguranja naplaćena šteta i donekle je umanjen gubitak poslovnih prihoda od prodaje sopstvenih proizvoda.

U toku 2013. godine investitor iz Ujedinjenih Arapskih Emirata je u više navrata uz pratnju službenih lica iz Agencije za privatizaciju i Ministarstva privrede, obilazio imovinu Društva i verovatno da će taj posao kupovine Društva biti realizovan u toku 2014. godine, uz poštovanje zakonske regulative Republike Srbije.

predsednik Odbora direktora  
**Marija Ilić-Knežević**